

RENCANA PENGEMBANGAN BENGKEL MOBIL

KAZ SPEED

STUDI KELAYAKAN

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana



Ramadhanti Puspita Sari

1120 31464

PROGRAM STUDI AKUNTANSI

SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI

YAYASAN KELUARGA PAHLAWAN NEGARA

JUNI 2024

LEMBAR PENGESAHAN

TUGAS AKHIR

STUDI KELAYAKAN RENCANA PENGEMBANGAN BENGKEL MOBIL KAZ SPEED

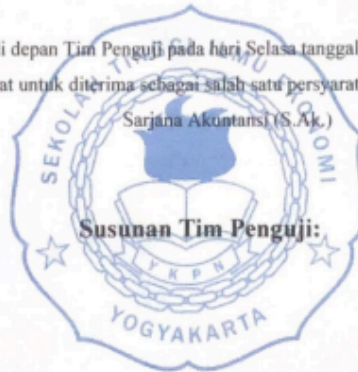
Dipersiapkan dan disusun oleh:

RAMADHANTI PUSPITASARI

Nomor Induk Mahasiswa: 112031464

telah dipresentasikan di depan Tim Penguji pada hari Selasa tanggal 25 Juni 2024 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar

Sarjana Akuntansi (S.Ak.)



Susunan Tim Penguji:

Pembimbing

Ika Puspita Kristianti, SE., M.Acc., Ak., CA.

Penguji

Rusmawan Wahyu Anggoro, Dr., MSA., Ak., CA.

Yogyakarta, 25 Juni 2024
Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN Yogyakarta



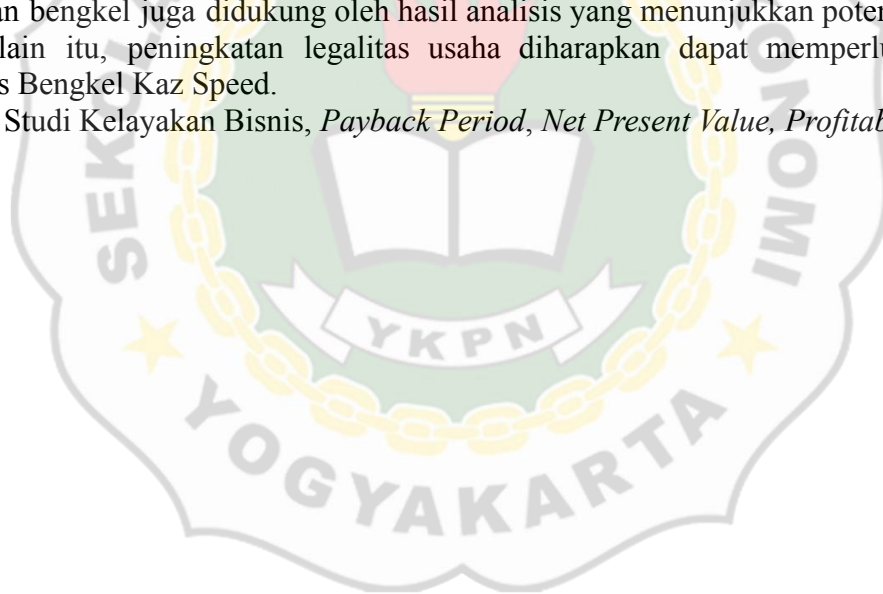
Wisnu Prajogo, Dr., M.B.A.

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

ABSTRAK

Kabupaten Sleman menyumbang 39.94% dari total kendaraan di Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta, dengan 149.236 mobil penumpang setelah meningkat sebanyak 14% atau 650 unit pada tahun 2022. Peningkatan jumlah kendaraan menciptakan peluang pasar baru bagi pekerja otomotif seperti bengkel mobil Kaz Speed. Studi kelayakan bisnis dilakukan untuk mengetahui kelayakan bengkel mobil Kaz Speed dalam melakukan pengembangan dalam rangka memaksimalkan keuntungan atas pasar yang tersedia. Penelitian yang dilakukan sejak Februari hingga April 2024 dilakukan dengan melaksanakan analisis keuangan berdasarkan data perusahaan dengan menghitung *Net Present Value* (NPV), *Profitability Index* (PI), dan *Payback Period* (PP). Observasi langsung juga dilakukan untuk mengumpulkan data operasional dan kualitas layanan bengkel. Hasil studi menunjukkan bahwa produk/jasa yang ditawarkan oleh Bengkel Kaz Speed lebih terjangkau dibandingkan kompetitor, memberikan peluang dan keuntungan lebih besar. Analisis keuangan menunjukkan bahwa *payback period* dapat dicapai dalam 2 tahun serta didukung oleh *profitability index* yang menunjukkan sisi positif untuk melakukan pengembangan dan *Net Present Value* positif sebesar 222,663,521. Rencana pengembangan bengkel juga didukung oleh hasil analisis yang menunjukkan potensi keuntungan investasi. Selain itu, peningkatan legalitas usaha diharapkan dapat memperluas pasar dan peluang bisnis Bengkel Kaz Speed.

Kata Kunci: Studi Kelayakan Bisnis, *Payback Period*, *Net Present Value*, *Profitability Index*



PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

Latar Belakang

Kabupaten Sleman merupakan penyumbang jumlah kendaraan terbanyak di Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta. Di Kabupaten Sleman, jumlah kendaraan mencapai 39.94% dari total kendaraan di Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta. Dari jumlah tersebut, terdapat 149.236 mobil penumpang, 965.010 sepeda motor, serta 22.821 bus dan mobil barang (KORLANTAS POLRI, 2024). Jumlah kendaraan roda empat di Sleman mengalami peningkatan sebesar 14% atau 650 unit pada tahun 2022 berdasarkan data dari Kantor Pelayanan Pajak Daerah (KPPD).

Bengkel Kaz Speed merupakan bengkel yang berdiri sejak tahun 1999 yang berawal dari bengkel rumahan hingga telah berkembang menjadi bengkel yang berlokasi di tempat yang lebih strategis saat ini. Bengkel Kaz Speed didukung oleh tim yang terampil serta berpengalaman selama dua dekade sehingga bengkel ini mempunyai warisan pengetahuan dan pengalaman yang luas di dunia otomotif serta memiliki kepercayaan bagi para pemilik mobil baik di wilayah Yogyakarta maupun di luar daerah. Pengembangan bengkel ini berawal dari harapan akan menjadi warisan yang berharga bagi generasi berikutnya. Dengan niat untuk mewariskannya kepada anak-anak pemilik dan diharapkan bahwa mereka dapat membawa bengkel ini menuju ke arah yang lebih modern. Bengkel Kaz Speed diharapkan menjadi bengkel yang menawarkan layanan lebih beragam sesuai dengan perkembangan teknologi dan tren otomotif masa depan. Selain itu pengembangan bengkel juga didasarkan dengan adanya rencana pembangunan jalan tol di dekat lokasi bengkel Kaz Speed. Bengkel ini akan menjadi titik rujukan untuk pengendara yang membutuhkan perawatan dan perbaikan kendaraan mereka. Kaz Speed juga melihat potensi kerjasama dengan Jasa Marga sebagai bengkel rujukan untuk situasi darurat dari exit tol terdekat, sehingga memberikan kenyamanan dan keamanan lebih bagi para pengguna jalan tol.

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

Studi kelayakan perlu dilakukan untuk memahami apakah unit usaha layak untuk dikembangkan berdasarkan beberapa aspek. Studi kelayakan menjadi penting sebagai acuan untuk memulai melaksanakan pengembangan. Dengan meninjau aspek jasa, promosi, organisasi, harga, dan keuangan akan membantu dalam mengidentifikasi kekuatan dan juga kelemahan internal serta mengidentifikasi area mana yang perlu melakukan perubahan atau perbaikan untuk meningkatkan efisiensi operasional dan kinerja secara utuh. Untuk itu, studi ini dilakukan untuk menguji kelayakan pengembangan bengkel mobil Kaz Speed dalam menghadapi peluang pasar yang lebih besar untuk mendapatkan keuntungan dengan maksimal.

Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dijelaskan pada bagian sebelumnya, dapat diidentifikasi rumusan masalah dalam studi kelayakan bisnis yaitu kelayakan pengembangan usaha untuk diterapkan pada bengkel mobil Kaz Speed.

Tujuan

Berdasarkan rumusan masalah tersebut, adapun tujuan dari penelitian ini yaitu untuk mengetahui kelayakan bengkel mobil Kaz Speed layak untuk melakukan pengembangan usaha baik dalam aspek jasa, promosi, organisasi, harga, dan keuangan.

Studi Kelayakan Bisnis

Studi kelayakan bisnis merupakan hasil dari evaluasi yang bertujuan menilai kelayakan dari suatu usaha yang akan dilaksanakan. Dalam buku Studi Kelayakan Bisnis karya Waluyo dkk. (2023) menjelaskan bahwa studi kelayakan bisnis adalah penilaian kelayakan suatu bisnis yang dilakukan secara terstruktur sebelum melakukan investasi agar investasi yang dilakukan memberikan manfaat. Studi kelayakan bisnis dilakukan untuk memberikan pemahaman dan penilaian terhadap keberhasilan suatu bisnis yang direncanakan sebelum bisnis dilakukan. Studi

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

kelayakan bisnis memungkinkan pemilik bisnis untuk mengukur dan menghindari kerugian yang mungkin timbul sehingga dapat diantisipasi dan dikelola dengan tepat.

Aspek Pasar dan Pemasaran

Aspek pasar merupakan salah satu aspek yang penting dalam melakukan analisis pasar untuk memahami dan mengidentifikasi adanya peluang dalam pasar, serta kendala yang akan dihadapi seperti memahami reaksi pasar atas suatu peristiwa (*event*), memahami kebutuhan pasar, hingga memahami tren yang sedang terjadi di pasar. Dengan memahami aspek pasar, pelaku usaha dapat menentukan strategi yang tepat untuk memaksimalkan keuntungan yang didapatkan dari pasar yang tercipta serta dapat bertahan dalam persaingan dengan kompetitor di pasar (Kotler, P. & Keller, K.L., 2016).

Kinerja Keuangan

Menurut Solechan (2017), model intelektual mencakup informasi yang diimplementasikan dalam aktivitas perusahaan. Model intelektual merupakan elemen esensial yang menciptakan keunggulan kompetitif (Habibah dan Riharjo, 2016). Purnomo dan Marcellia (2016) menambahkan bahwa penciptaan nilai terjadi ketika perusahaan menghasilkan nilai melebihi sumber daya yang diinvestasikan. Maka dari itu, modal intelektual berperan penting dalam penciptaan nilai melalui modal fisik, sumber daya manusia, struktur organisasi, dan relasi perusahaan. Menurut Dr. Leif Edvinsson, modal intelektual adalah kumpulan aset tidak berwujud yang tidak dapat diukur secara langsung, namun memiliki signifikansi bagi perusahaan. Dalam industri otomotif, modal intelektual dapat mempengaruhi kinerja keuangan perusahaan melalui sumber daya manusia, prosedur, serta pengetahuan dan teknologi yang digunakan. Modal intelektual dapat berdampak pada penjualan, pendapatan, dan profitabilitas perusahaan otomotif, menjadikannya faktor penting dalam peningkatan kinerja keuangan dan daya saing perusahaan.

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

Analisis SWOT

Analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats*) merupakan hal penting untuk memulai atau mengembangkan bisnis. Metode ini dapat digunakan untuk meningkatkan efisiensi, mengurangi risiko, dan mengembangkan strategi bisnis apa yang lebih efektif, serta dapat mengidentifikasi kelebihan dan kekurangan sebuah bisnis. Metode ini dikenalkan oleh Albert Humphrey. Dengan adanya analisis SWOT, perusahaan dapat mengoptimalkan kinerja bisnis mereka dengan mengembangkan strategi yang lebih tepat untuk memanfaatkan kekuatan mereka, mengatasi kelemahan, memanfaatkan peluang, dan mengatasi ancaman. Berikut ini merupakan analisis swot dari bengkel kaz speed.

Tabel 2.1 Analisis SWOT

Faktor	<i>Strengths</i> (Kekuatan)	<i>Weaknesses</i> (Kelemahan)
Internal		
Faktor Eksternal		

	<ul style="list-style-type: none">• Teknisi berpengalaman: Bengkel mobil Kaz Speed memiliki teknisi berpengalaman di industri otomotif sehingga bengkel Kaz Speed memiliki reputasi yang baik di kalangan pelanggan, dibuktikan dengan adanya ulasan pada google dengan rating 4,8 dari 5.• Lokasi strategis: Lokasi bengkel yang strategis dekat dengan kantor dan juga pusat rekreasi memudahkan akses bagi pelanggan.• Layanan antar jemput	<ul style="list-style-type: none">• Ketersediaan suku cadang: Ketersediaan suku cadang yang diperlukan tidak tersedia secara langsung mengakibatkan penundaan pada pengerjaan hingga penyelesaian pekerjaan.• Ketidakpastian adanya aliran uang masuk.
--	---	--

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

	<p>kendaraan: Layanan antar-jemput sehingga pelanggan tidak perlu repot jika tidak memiliki waktu untuk ke bengkel.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ruang tunggu: Adanya ruang tunggu bagi pelanggan yang membuat pelanggan nyaman saat menunggu kendaraan diperbaiki. 	
Opportunities (Peluang)	Strategi Strengths Opportunities	Strategi Weaknesses Opportunities
<ul style="list-style-type: none"> • Adanya rencana pembangunan exit toll di dekat bengkel yang meningkatkan aksesibilitas pelanggan. • Modifikasi performa mesin akan selalu ada mengingat olahraga balap mobil akan terus berlangsung karena digandrungi banyak kalangan ditunjukkan dengan banyaknya seri balap mobil. 	<ul style="list-style-type: none"> • Memberikan penawaran khusus: Penawaran untuk mobil kantor yang melakukan service di bengkel Kaz Speed. Kantor yang berada di dekat lokasi bengkel dapat diberikan penawaran khusus yang memberikan keuntungan bagi kantor dan juga bermanfaat bagi Kaz Speed untuk memperluas jangkauan pelanggannya. • Menjalin Kerjasama: Menjalin kerjasama dengan jasa marga sebagai rekomendasi bengkel terdekat dari exit toll. • Mempromosikan keahlian teknis: Melakukan promosi dengan keahlian teknis yang teruji dengan keikutsertaan dalam ajang 	<ul style="list-style-type: none"> • Menerapkan sistem pemesanan (PO): Pemesanan untuk layanan modifikasi mesin yang memungkinkan bengkel untuk mengelola waktu dan suku cadang dengan baik. • Menawarkan layanan cadangan: Perbaiki sementara untuk pelanggan dalam kasus suku cadang yang diperlukan tidak tersedia secara langsung.

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

	balap dan mendapatkan gelar juara sebagai nilai jual lebih.	
Threats (Ancaman)	Strategi Strengths Threats	Strategi Weaknesses Threats
<ul style="list-style-type: none">• Adanya usaha bengkel sejenis yang menawarkan harga lebih rendah dengan pelayanan yang serupa.	<ul style="list-style-type: none">• Memanfaatkan ulasan positif: Memanfaatkan ulasan google untuk melakukan promosi pemasaran digital yang menargetkan pelanggan baru. Menggunakan testimoni dari ulasan google sebagai bahan dari promosi di platform instagram.	<ul style="list-style-type: none">• Membangun hubungan baik dengan bengkel lain: Untuk memungkinkan pertukaran suku cadang dalam situasi darurat.• Bekerjasama dengan pemasok suku cadang: Untuk mendapatkan harga yang lebih miring.

Aspek Jasa

Dalam studi kelayakan bisnis yang dilakukan, terdapat beberapa aspek yang diamati, salah satunya yaitu aspek produk/jasa. Produk serta jasa yang ditawarkan oleh bengkel mobil Kaz Speed lebih banyak dibandingkan dengan bengkel lain yang umumnya hanya melayani perbaikan atau perawatan kendaraan ringan. Bengkel mobil Kaz Speed menawarkan berbagai jasa perbaikan seperti:

- instalasi suku cadang
- *overhaul*
- dan jasa lain seperti penggantian pelumas

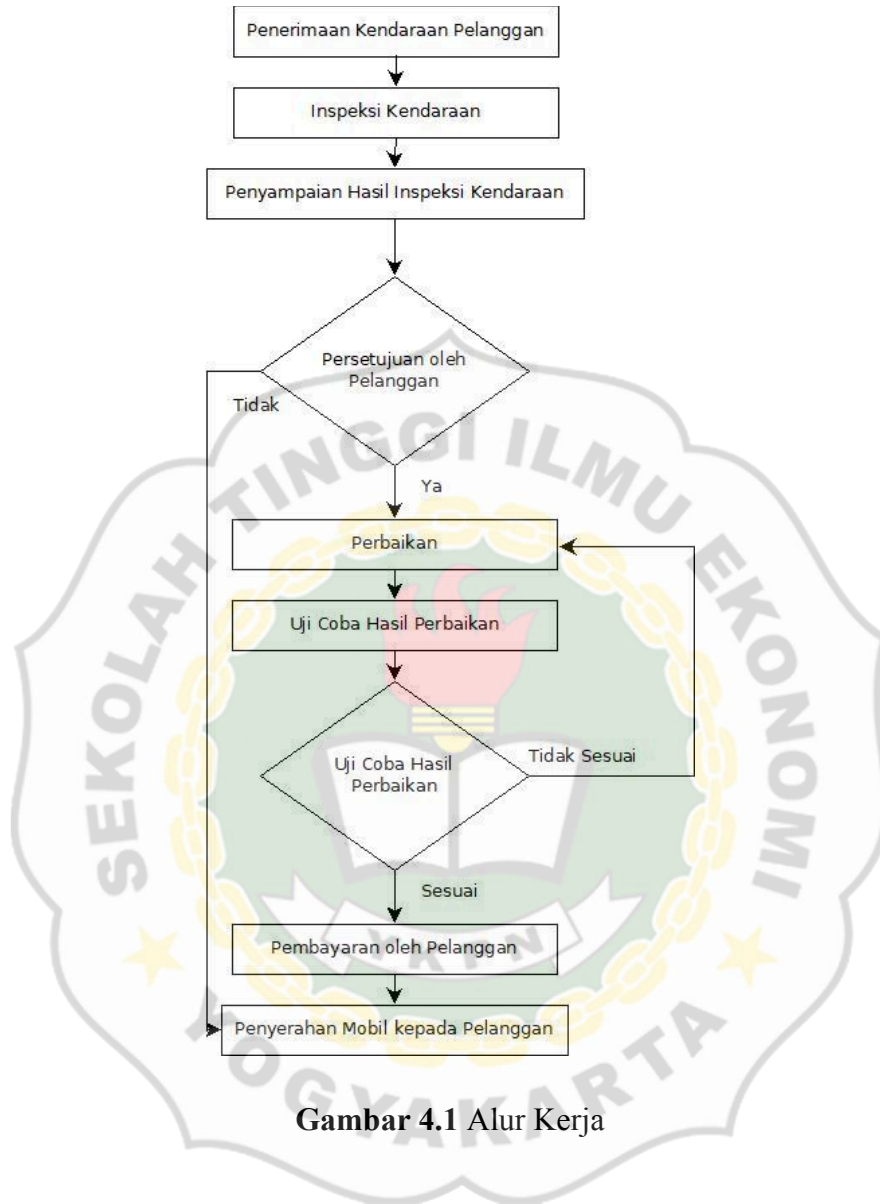
Jasa *overhaul* merupakan pekerjaan yang kompleks karena melibatkan inspeksi dan perbaikan komponen kendaraan secara komprehensif untuk memastikan kinerja dan efisiensi

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

yang optimal. Salah satu keunggulan dalam aspek produk/jasa yang ditawarkan oleh bengkel mobil Kaz Speed yaitu adanya jasa memetakan ulang perintah dalam perangkat komputer mobil yang biasa disebut sebagai *Electronic Control Unit (ECU)*. Jasa ini dilakukan dengan melakukan pemantauan mesin secara realtime di mesin dyno untuk memastikan bahwa perubahan yang dilakukan efektif dan efisien. Selain menawarkan jasa, bengkel mobil Kaz Speed juga menyediakan suku cadang baik bersifat *fast moving* seperti pelumas, minyak rem, busi, hingga menyediakan suku cadang lain yang masa penggunaannya lebih lama seperti kampas kopling untuk memenuhi kebutuhan pelanggan yang memerlukan perbaikan yang lebih luas. Untuk meningkatkan kualitas layanan, Kaz Speed juga akan mengembangkan alat-alat baru seperti two post lift 4 ton dan engine crane, yang akan mendukung efisiensi dalam perbaikan kendaraan. Di samping itu, Kaz Speed akan memperluas layanan tuning performa mobil balap, memberikan layanan khusus untuk meningkatkan performa mesin dan kinerja kendaraan balap secara keseluruhan.

Alur kerja dalam usaha bengkel mobil merupakan serangkaian langkah atau proses yang dilalui kendaraan pelanggan mulai dari diterima untuk perbaikan hingga kendaraan diserahkan kepada konsumen. Alur kerja dibuat untuk menjadi dasar dalam melaksanakan rangkaian pekerjaan sehingga seluruh kegiatan yang dilakukan dapat dipantau dan menjamin kualitas hasil pekerjaan yang relatif sama. Alur kerja dalam bengkel mobil Kaz Speed dapat dilihat pada Gambar 4.1 dibawah ini.

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI



Gambar 4.1 Alur Kerja

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI



Gambar 4.2 Produk Jasa Kaz Speed

Aspek Organisasi

Aspek organisasi mencakup beberapa komponen yang memastikan bisnis beroperasi sesuai dengan hukum yang berlaku. Komponen ini meliputi identitas usaha, legalitas hukum, dan struktur organisasi. Berikut penjelasan lebih rinci dari masing-masing komponen:

1. Identitas Usaha

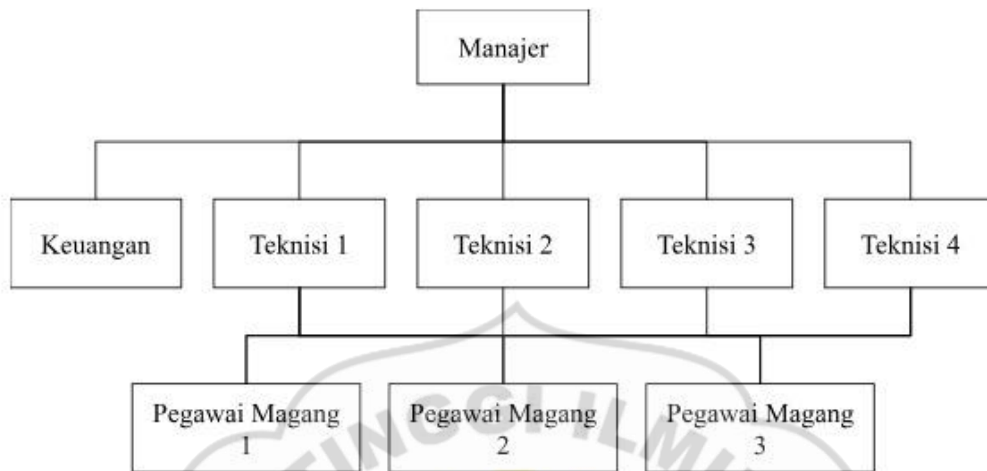
Bengkel Kaz Speed berlokasi di Mustokorejo Jl. Raya Tajem, Tajem, Maguwoharjo, Kec. Depok, Kabupaten Sleman, Daerah Istimewa Yogyakarta.

2. Legalitas Usaha

Legalitas usaha merupakan bagian penting dari operasi bisnis. Bengkel Kaz Speed menyadari sepenuhnya pentingnya memiliki izin usaha yang lengkap untuk memastikan operasi yang sesuai dengan hukum. Saat ini, bengkel Kaz Speed belum memiliki izin usaha resmi. Kaz Speed sedang dalam tahap awal untuk mengurus semua persyaratan legalitas yang diperlukan seperti mengurus Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP). Selain itu juga mengajukan Nomor Induk Berusaha (NIB) untuk mendapatkan identitas usaha yang sah.

3. Struktur Organisasi

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI



Gambar 4.6 Struktur Organisasi

Aspek Harga

Harga yang diberikan bengkel Kaz Speed tergantung pada beberapa faktor, yaitu waktu perbaikan, kerumitan perbaikan kendaraan, dan suku cadang yang digunakan. Waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan suatu pekerjaan sangat mempengaruhi harga. Pekerjaan yang memerlukan waktu lebih lama umumnya dikenakan biaya lebih tinggi karena teknisi menghabiskan waktu lebih banyak untuk menyelesaikannya. Misalnya, tune-up biasanya memerlukan waktu antara 1 hingga 3 jam, sementara service kaki-kaki membutuhkan 2 hingga 4 jam. Untuk pekerjaan yang lebih kompleks seperti turun mesin, diperlukan waktu antara 3 hingga 5 hari. Sedangkan, service rem biasanya memakan waktu antara 1 hingga 3 jam. Estimasi waktu ini membantu dalam menentukan biaya yang sesuai untuk setiap jenis pekerjaan. Tingkat kerumitan juga mempengaruhi penetapan harga, dimana masalah yang lebih kompleks biasanya memerlukan keahlian yang lebih tinggi dan memakan waktu lebih lama untuk diselesaikan. Penggunaan suku cadang juga merupakan faktor lain yang mempengaruhi harga. Suku cadang berkualitas tinggi cenderung lebih mahal, sehingga biaya perbaikan akan lebih tinggi. Berikut

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

adalah beberapa perbandingan harga yang diberikan oleh bengkel Kaz Speed dengan harga yang diberikan oleh kompetitor:

Tabel 4.1 Perbandingan Harga dengan Kompetitor

Layanan	Kaz Speed	SS Workshop
<i>Tune Up</i>	Mulai Rp 100.000	Mulai Rp200.000
Service kaki-kaki	Mulai Rp 150.000	Mulai Rp400.000
Turun mesin	Mulai Rp 2.500.000	Mulai Rp3.000.000
Bongkar Pasang Persneling	Mulai Rp 350.000	Mulai Rp400.000
Service Rem	Mulai Rp 80.000	Mulai Rp90.000

Kesimpulan yang didapat berdasarkan tinjauan aspek harga pada unit bisnis bengkel mobil Kaz Speed menunjukkan bahwa bengkel Kaz Speed menawarkan harga yang kompetitif untuk semua layanan yang ditawarkan. Layanan tune up, servis kaki-kaki, turun mesin, bp persneling, dan service rem, memiliki harga yang lebih rendah dibandingkan dengan harga kompetitor, yang menunjukkan bahwa Kaz Speed dapat menjadi pilihan yang lebih ekonomis bagi pelanggan.

Aspek Keuangan

Aspek keuangan merupakan salah satu faktor yang sangat penting dalam bisnis, termasuk dalam industri bengkel mobil. Oleh karena itu, dalam bab ini akan membahas tentang investasi, arus kas masuk dan keluar, NPV, PI, dan payback period.

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

1. Investasi

Tabel 4.2 Investasi Peralatan

No	Keterangan	Unit	Satuan	Harga/Unit	Jumlah
1	<i>Two Post Lift 4 ton</i>	1	Unit	Rp30.000.000	Rp30.000.000
2	<i>Engine Crine</i>	1	Unit	Rp5.500.000	Rp5.500.000
3	<i>Toolbox set 72 pcs</i>	1	Unit	Rp3.000.000	Rp3.000.000
4	<i>Air impact</i>	2	Unit	Rp3.200.000	Rp6.400.000
5	Komputer	1	Set	Rp7.000.000	Rp7.000.000
6	Printer	1	Unit	Rp1.500.000	Rp1.500.000
7	Meja dan kursi	1	Set	Rp3.000.000	Rp3.000.000
8	Perizinan	1	-	Rp1.000.000	Rp1.000.000
Total					Rp57.400.00

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

Tabel 4.3 Biaya Modal Kerja 1 Tahun

No	Keterangan	Unit	Harga/Unit	Jumlah
1	Oli	50	Rp270.000	Rp13.500.000
4	Biaya gaji	4	Rp18.230.750	Rp72.923.000
5	Biaya transportasi	2	Rp31.500	Rp63.000
6	Biaya thr	4	Rp1.000.000	Rp4.000.000
7	Biaya konsumsi	4	Rp538.250	Rp2.153.000
8	Biaya pembuatan nota	2	Rp175.000	Rp350.000
9	Biaya kebersihan	1	Rp337.000	Rp337.000
10	Biaya pembelian sabun dan bensin	114	Rp46.228	Rp5.270.000
11	Biaya listrik	34	Rp99.823	Rp3.394.000
Total				Rp102.940.000

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

2. Cash Flow

Tabel 4.4 Penjualan Tahun 2023

Tabel Estimasi Penjualan				
No	Jasa	Harga	Frekuensi	Jumlah
1	Tune up	Rp169.791	288	Rp48.900.000
2	Service kaki-kaki	Rp352.777	9	Rp3.175.000
3	Turun Mesin	Rp2.990.476	21	Rp62.800.000
4	Bongkar Pasang Persneling	Rp413.431	51	Rp21.085.000
5	Service Rem	Rp156.976	86	Rp13.500.000
Jumlah penjualan tahun 2023			455	Rp149.460.000
Estimasi penjualan tahun 2024 (asumsi naik 5%)				Rp156.933.000
Estimasi penjualan tahun 2025 (asumsi naik 5%)				Rp164.779.650
Estimasi penjualan tahun 2026 (asumsi naik 5%)				Rp173.018.632
Estimasi penjualan tahun 2027 (asumsi naik 5%)				Rp181.669.565
Estimasi penjualan tahun 2028 (asumsi naik 5%)				Rp190.753.042

Tabel diatas menunjukkan besarnya jumlah pendapatan pada tahun 2023 sebesar Rp149.460.000. Pendapatan tersebut terdiri dari penggantian sparepart, penggantian oli, service kaki-kaki, dan lainnya. Tabel di atas juga menunjukkan besarnya pendapatan di tahun berikutnya dengan asumsi kenaikan pendapatan sebesar 5%. Estimasi kenaikan pendapatan didasarkan pada dua faktor, yaitu peningkatan jumlah kendaraan terdaftar di Provinsi DIY hampir 5%, serta tingkat inflasi di 3% +-1. Maka dari itu, untuk mempertahankan nilai (value) dari pendapatan yang didapatkan, nilai tersebut digunakan sebagai estimasi maupun target dari pendapatan tahun berikutnya.

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

Tabel 4.5 Laporan Laba Rugi

Laporan Laba Rugi						
Tahun						
	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Pendapatan						
Tune up	48,900,000	51,345,000	53,912,250	56,607,863	59,438,256	62,410,168
Service kaki-kaki	3,175,000	3,333,750	3,500,438	3,675,459	3,859,232	4,052,194
Turun mesin	62,800,000	65,940,000	69,237,000	72,698,850	76,333,793	80,150,482
Bongkar pasang persneling	21,085,000	22,139,250	23,246,213	24,408,523	25,628,949	26,910,397
Service rem	13,500,000	14,175,000	14,883,750	15,627,938	16,409,334	17,229,801
Penjualan oli	5,220,000	5,481,000	5,755,050	6,042,803	6,344,943	6,662,190
Total Pendapatan	154,680,000	162,414,000	170,534,700	179,061,435	188,014,507	197,415,232
Harga Pokok Penjualan						
Barang dagangan oli	15,660,000	16,443,000	17,265,150	18,128,408	19,034,828	19,986,569
Total Harga Pokok Penjualan	15,660,000	16,443,000	17,265,150	18,128,408	19,034,828	19,986,569
L/R Kotor	139,020,000	145,971,000	153,269,550	160,933,028	168,979,679	177,428,663
Biaya Operasional						
Biaya gaji	72,923,000	75,475,305	78,116,941	80,851,034	83,680,820	86,609,648
Biaya transportasi	63,000	65,205	67,487	69,849	72,294	74,824
Biaya thr	4,000,000	4,140,000	4,284,900	4,434,872	4,590,092	4,750,745
Biaya konsumsi	2,153,000	2,228,355	2,306,347	2,387,070	2,470,617	2,557,089
Biaya pembuatan nota	350,000	362,250	374,929	388,051	401,633	415,690
Biaya kebersihan	337,000	348,795	361,003	373,638	386,715	400,250
Biaya listrik	3,394,000	3,512,790	3,635,738	3,762,988	3,894,693	4,031,007
Biaya perlengkapan	5,270,000	5,454,450	5,645,356	5,842,943	6,047,446	6,259,107
Biaya perizinan	-	1,000,000	-	-	-	-

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

Biaya depresiasi	-	11,880,000	11,880,000	11,880,000	11,880,000	11,880,000
Total Biaya Operasional	88,490,000	104,467,150	106,672,700	109,990,445	113,424,310	116,978,361
L/R Bersih	50,530,000	41,503,850	46,596,850	50,942,583	55,555,369	60,450,302

Tabel 4.6 Arus Kas

Laporan Arus Kas						
Tahun						
Keterangan	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Pendapatan	154,680,000	162,414,000	170,534,700	179,061,435	188,014,507	197,415,232
HPP	15,660,000	16,443,000	17,265,150	18,128,408	19,034,828	19,986,569
Laba Kotor	139,020,000	145,971,000	153,269,550	160,933,028	168,979,679	177,428,663
Biaya Depresiasi	-	11,880,000	11,880,000	11,880,000	11,880,000	11,880,000
Biaya Operasional	88,490,000	92,587,150	94,792,700	98,110,445	101,544,310	105,098,361
Laba Sebelum Pajak	50,530,000	53,383,850	58,476,850	62,822,583	67,435,369	72,330,302
Pajak	-	-	-	-	-	-
Laba Setelah Pajak	50,530,000	53,383,850	58,476,850	62,822,583	67,435,369	72,330,302
Biaya Depresiasi	-	11,880,000	11,880,000	11,880,000	11,880,000	11,880,000
Arus Kas Masuk	50,530,000	65,263,850	70,356,850	74,702,583	79,315,369	84,210,302

Berdasarkan laporan arus kas yang disajikan, dapat disimpulkan bahwa perusahaan mengalami pertumbuhan pendapatan yang konsisten dari tahun ke tahun. Biaya operasional juga

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

ikut meningkat seiring dengan pendapatan, namun laba kotor tetap meningkat karena pendapatan yang lebih tinggi. Arus kas masuk juga mengalami peningkatan, menunjukkan kekuatan perusahaan dalam menghasilkan uang tunai. Secara keseluruhan, laporan arus kas menunjukkan bahwa kinerja keuangan perusahaan dalam kondisi baik dan tren pertumbuhan positif dengan pertumbuhan konsisten dalam indikator keuangan selama tahun 2023 hingga 2028.

Tabel 4.7 *Net Present Value*

NPV			
Periode	Cashflow	Present Value	10%
0	-57,400,000	-57,400,000	
1	50,530,000	45,936,363.64	
2	65,263,850	53,937,066.12	
3	70,356,850	52,860,142.56	
4	74,702,583	51,022,869.16	
5	79,315,369	49,248,603.58	
6	84,210,302	47,534,519.91	
	NPV	243,139,565	

Nilai PV positif sebesar 243,139,565 berasal dari $=NPV(\text{rate}, \text{ arus kas tahun ke-1}) + \text{investasi awal}$, mempunyai nilai lebih dari 0 menunjukkan bahwa investasi tersebut potensial menguntungkan dan layak untuk dijalankan.

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

Tabel 4.8 *Profitability Index*

Profitability Index	
NPV	243,139,565
Biaya Investasi	57,400,000
	5.24

Berdasarkan data di atas, diperoleh nilai PI sebesar 5.24. Nilai PI berasal dari PV cash flows dibagi dengan biaya investasi. Nilai PI lebih besar dari 1, menunjukkan bahwa investasi tersebut disetujui dan dapat dilaksanakan.

Tabel 4.9 *Payback Period*

Payback Periode		
Tahun	Arus Kas	Arus Kumulatif
0	-57,400,000	-57,400,000
1	50,530,000	-6,870,000
2	70,356,850	63,486,850
3	74,702,583	138,189,432
4	79,315,369	217,504,801
5	84,210,302	301,715,103
	Payback Periode	2

Berdasarkan data di atas, *payback period* yang dihasilkan adalah 2 tahun. Hal ini menunjukkan bahwa bisnis layak dijalankan karena meskipun perhitungan bisnis dilakukan untuk jangka waktu 5 tahun, modal sudah berhasil ditutup pada tahun ke-2.

Aspek Promosi

Bengkel Kaz Speed menerapkan promosi dengan menggunakan berbagai saluran pemasaran untuk meningkatkan visibilitas dan menarik pelanggan. Salah satu strategi yang

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

digunakan adalah *digital marketing* melalui media sosial Instagram, dimana bengkel Kaz Speed mengunggah konten terkait layanan dan proses kerja. Selain itu, bengkel mobil Kaz Speed juga menggunakan media cetak seperti stiker yang ditempelkan pada mobil pelanggan sebagai bentuk *mobile advertising* untuk meningkatkan *brand awareness* di jalanan.

Promosi juga dilakukan oleh bengkel mobil Kaz Speed dengan memanfaatkan ajang kejuaraan mobil balap sebagai platform promosi yang efektif. Sebagai contoh, bengkel mobil Kaz Speed mengikuti acara Indonesia Drag Wars yang memberikan kesempatan untuk mendapatkan *spotlight* dan memperkenalkan layanan bengkel kepada komunitas pecinta otomotif. Keikutsertaan dalam ajang ini menunjukkan kemampuan teknis bengkel dalam menangani mobil balap yang pada akhirnya menarik lebih banyak pelanggan dari kalangan penggemar mobil balap dan modifikasi kendaraan. Melalui kombinasi strategi digital, media cetak, dan partisipasi aktif dalam acara otomotif, bengkel mobil Kaz Speed dapat membangun citra yang kuat dan memperluas jangkauan pemasaran mereka.

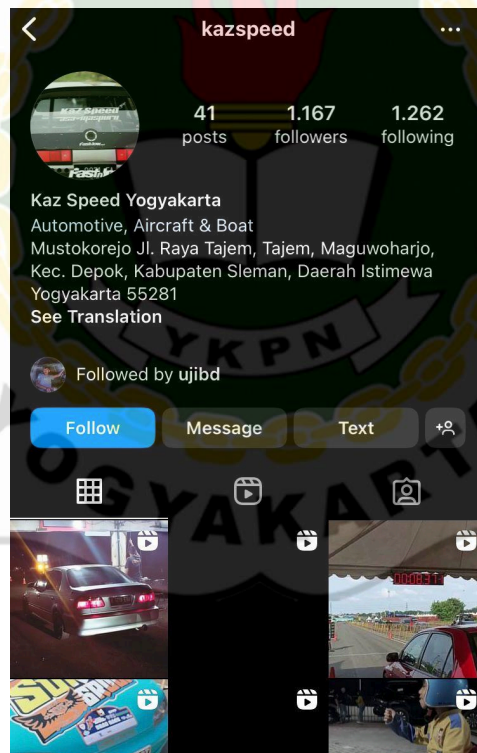


Gambar 4.7 Promosi Media Cetak

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI



Gambar 4.8 Kejuaraan Nasional Drag Race 2022



Gambar 4.9 Promosi Media Sosial

Simpulan

Berdasarkan studi kelayakan bisnis bengkel mobil Kaz Speed yang telah dilakukan dengan melakukan analisa terhadap aspek produk/jasa yang ditawarkan oleh bengkel mobil Kaz

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

Speed, didapatkan hasil bahwa produk/jasa yang ditawarkan oleh bengkel mobil Kaz Speed memiliki harga yang lebih terjangkau seperti jasa tune up, penggantian oli, hingga jasa turun mesin dibandingkan dengan kompetitor. Dengan penawaran harga yang lebih murah, bengkel mobil Kaz Speed memiliki peluang serta keuntungan lebih dibandingkan kompetitor dalam menarik para konsumen. Peluang serta keuntungan lebih yang dimiliki oleh bengkel mobil Kaz Speed juga didukung oleh hasil analisa terhadap aspek keuangan. Analisa keuangan dilakukan dengan melakukan perhitungan payback period, PI, dan perhitungan NPV. Berdasarkan perhitungan payback period, didapatkan hasil perhitungan payback period akan didapatkan setelah 2 tahun. Berdasarkan hasil perhitungan menggunakan metode PI, hasilnya menunjukkan bahwa bengkel mobil Kaz Speed dapat dilaksanakan. Bengkel mobil Kaz Speed memiliki produk/jasa yang lebih unggul dibandingkan kompetitor serta memiliki pengelolaan keuangan yang baik. Meski demikian, legalitas usaha bengkel mobil Kaz Speed perlu ditingkatkan dengan mengurus kepemilikan izin usaha dan lain lain. Dengan meningkatkan legalitas usaha, bengkel mobil Kaz Speed dapat menjangkau pasar yang lebih luas dengan peluang yang lebih baik.

Rekomendasi Kelayakan

Berdasarkan hasil analisis keuangan yang telah dilakukan, rencana pengembangan dengan penambahan alat-alat bengkel layak dijalankan. Hal ini didukung oleh NPV positif sebesar 243,139,565 yang menunjukkan potensi keuntungan investasi. Selain itu, *Profitability Index* yang dihasilkan adalah 5.24, menegaskan bahwa investasi layak dijalankan. *Payback Period* yang dihasilkan adalah 2 tahun yang berarti bahwa modal investasi berhasil ditutup pada tahun ke-2, meskipun perhitungan dilakukan untuk jangka waktu 5 tahun.

DAFTAR PUSTAKA

Arif, R. (2021). Rencana pembuatan usaha kaos Vamos Cloth.

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

- Anggraini, I. (2022). Studi Kelayakan Bisnis Rencana Pembukaan Cabang Kedua Rakjat Coffe and Eatery (Doctoral dissertation, STIE YKPN).
- Badan Pusat Statistik Daerah Istimewa Yogyakarta. (2024). *Jumlah kendaraan bermotor menurut kabupaten/kota dan jenis kendaraan di D.I. Yogyakarta: 2021-2023*.
- Darmawan, C. (2016). Studi Kelayakan Pengembangan Bisnis Bengkel Motor Henry. *Jurnal Manajemen Maranatha*, 15(2).
- Kementerian Keuangan Republik Indonesia. (n.d.). *Net present value: Alat pengambilan keputusan investasi*. Diakses dari <https://klc2.kemenkeu.go.id/kms/knowledge/net-present-value-alat-pengambilan-keputusan-investasi-b5d278c7/detail/> pada 9 Juni 2024.
- KORLANTAS POLRI. (2024). *Laporan Tahunan Kepolisian Lalu Lintas 2024*. Kepolisian Republik Indonesia.
- KORLANTAS POLRI. (2024). JUMLAH DATA KENDARAAN POLDA DIY. Diakses melalui laman <http://rc.korlantas.polri.go.id:8900/eri2017/laprekappolres.php?kdpolda=34&poldanya=DIY> pada 18 Mei 2024.
- Waluyo, B. P., Mareta, Z., Rukmana, A. Y., Harto, B., Widayati, T., Haryadi, R. M., ... & Rahwana, K. A. (2023). Studi Kelayakan Bisnis. *Global Eksekutif Teknologi*.
- Puspita, G., & Wahyudi, T. (2021). Modal Intelektual (Intellectual Capital) dan Nilai Perusahaan Pada Industri Manufaktur. *Owner: Riset dan Jurnal Akuntansi*, 5(2), 295-306.
- Raphaela, T., & Mulia, T. W. (2022). Pengaruh Modal Intelektual Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Akuntansi*, 11(1), 13-23.

PLAGIASI MERUPAKAN TINDAKAN TIDAK TERPUJI

Sampoerna University. (n.d.). *Payback Period: Arti, Rumus, Contoh, Kelebihan, dan Kekurangannya*. Diakses dari

<https://www.sampoernauniversity.ac.id/id/payback-period-arti-rumus-contoh-kelebihan-dan-kekurangannya/> pada 9 Juni 2024.

