



Program Studi S1 Manajemen STIE YKPN Yogyakarta  
Jl. Seturan Raya, Depok, Sleman, Yogyakarta 55281  
Telp. (0274) 486321, (0274) 486160, Fax (0274) 486081  
Website: [www.stieykpn.ac.id](http://www.stieykpn.ac.id)

## **SILABUS MANAJEMEN PROYEK SEMESTER 2, TAHUN AKADEMIK 2022/2023**

### **A. IDENTITAS MATA KULIAH**

*Matakuliah:* Manajemen Proyek  
*Kode:* MJM321  
*Jumlah SKS:* 3  
*Jumlah Pertemuan:* 14 kali tatap muka @ 150 menit  
*Ujian:* 2 kali ujian @ maksimum 120 menit  
*Koordinator Matakuliah:* Rahmat Purbandono H

### **B. DESKRIPSI**

Mata kuliah ini didesain untuk mendiskusikan konsep-konsep dasar pengelolaan proyek melalui pendekatan siklus proyek. Pembahasan dimulai dari definisi proyek, keterkaitan proyek dengan strategi dan tujuan perusahaan, penentuan cakupan proyek (*project-scope*), pembuatan *Project Charter*, pelaksanaan dan pengendalian proyek, serta evaluasi proyek.

### **C. TUJUAN MATA KULIAH**

Dengan konsep dasar yang dimiliki, diharapkan mahasiswa akan memiliki pengetahuan yang cukup tentang bagaimana mendesain, mengorganisasi, melaksanakan dan mengevaluasi suatu proyek. Disamping itu, mahasiswa juga diharapkan memiliki pengalaman dan ketrampilan mengelola proyek menggunakan salah satu software manajemen proyek, yaitu MsProject.

Kemampuan mahasiswa yang akan dimiliki setelah menempuh matakuliah ini adalah:

1. pengetahuan tentang konsep proyek dan bagaimana proyek dapat digunakan untuk membantu pencapaian tujuan organisasi
2. pengetahuan tentang bagaimana mendesain, merencanakan dan menyusun *Project Charter*
3. pengetahuan tentang bagaimana mengontrol dan mengevaluasi proyek, dan
4. pengalaman menggunakan salah satu software manajemen proyek.

### **D. MATERI PEMBELAJARAN**

Matakuliah ini akan membahas beberapa materi utama sebagai berikut:

1. Pengantar manajemen proyek
2. Keterkaitan manajemen proyek dengan tujuan dan strategi perusahaan
3. Project Charter:
  - a. Project SOW (Statement of Work)
  - b. Project Network & Scheduling
  - c. Project Organization
  - d. Project Budgeting & Feasibility Study
  - e. Project Partnering & Contract Management
  - f. Project Risk Management
  - g. Project Kick-off
4. Implementasi dan pengontrolan proyek

- a. Chrash Management
- b. Project Monitoring
- c. Project Reporting
5. Evaluasi proyek

## E. METODA PEMBELAJARAN

Kelas ini didesain dengan mengadopsi pendekatan *two-ways communication*. Materi, konsep, maupun teori-teori dasar dijelaskan melalui ceramah/ presentasi. Selanjutnya mahasiswa didorong untuk melakukan tanya jawab dan diskusi atas topik-topik yang terkait. (Aktivitas individual).

Mahasiswa juga didorong untuk dapat terbiasa bekerja dalam suatu *team*. Untuk itu akan dibentuk kelompok mahasiswa yang akan diberikan penugasan terkait dengan topik yang dibahas dalam tiap pertemuan. (Aktivitas kelompok).

Selanjutnya untuk memberikan gambaran nyata tentang pengelolaan proyek, akan dilakukan simulasi '*project-bidding*' yang melibatkan setiap kelompok dengan memberikan penguasa-penugasan khusus.

## F. EVALUASI PEMBELAJARAN

Komponen evaluasi dalam mata kuliah ini akan mencakup aspek-aspek sebagai berikut:

Komponen Penilaian	Bobot	Nilai Angka	Nilai Huruf	Bobot Angka
Ujian Tengah Semester	35%	81,00 - 100,00	A	4
Ujian Akhir Semester	35%	78,00 - 80,99	A-	3,67
Praktikum MS Project	30%	74,00 - 77,99	B+	3,33
		70,00 -73,99	B	3
		66,00 - 69,99	B-	2,67
		60,00 - 65,99	C+	2,33
		40,00 – 59,,99	C	2
		20,00 - 39,99	D	1
		0,00 - 19,99	E	0

## Kewajiban dan Ketentuan Kuliah

1. Menghadiri dan mengikuti kuliah secara aktif, rutin, dan teratur sesuai jadwal yang telah ditentukan. Kehadiran mahasiswa sangat berpengaruh pada pemahaman materi dan penentuan nilai akhir.
  - a. Nilai standar diberlakukan bagi mahasiswa yang memiliki tingkat kehadiran minimum 75% dari jumlah temu muka kelas terjadwal.
  - b. Nilai standar akan diturunkan satu tingkat bagi mahasiswa yang memiliki tingkat kehadiran antara 50% sd 75% dari jumlah temu muka kelas terjadwal.
2. Nilai akhir kosong (nilai = “-“) diberlakukan bagi mahasiswa yang memiliki tingkat kehadiran di bawah 50% dari jumlah temu muka kelas terjadwal.
3. Tidak menandatangani daftar presensi untuk mahasiswa yang tidak hadir. Bila kecurangan akademik ini terjadi, kedua belah pihak akan digugurkan dari kelas mata kuliah ini.
4. Berpakaian sopan dan rapi serta tidak menggunakan sandal dan atau kaos oblong dan atau baju tanpa lengan dan berperilaku sesuai dengan etika yang berlaku.
5. Mengaktifkan Silent Mode gadget selama kuliah berlangsung.

## G. BAHAN PEMBELAJARAN

1. Gray, Clifford F. & Larson, Eric W (2000). *Project Management: The Managerial Process*, McGraw Hill. (C)
2. Gray, Clifford F. & Larson, Eric W (2016). *Project Management: The Managerial Process*, McGraw Hill. (e-Book)
3. Mantel Jr, S.J., Mareditd, J.R., Shafer, S.M., Sutton, M.M. (2005). *Project Management in Practice*, 2<sup>nd</sup> edition, New Jersey: John Wiley & Sons, Inc. (M)

## H. RINCIAN MATERI

TEMU	Tujuan Pembelajaran Umum	Pokok Bahasan	Kegiatan Pembelajaran	Penilaian	Sumber/ Alat
1	Penjelasan RPKPS, Konsep Manajemen Proyek	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perkenalan</li> <li>• Penjelasan detail Silabus dan aturan main di kelas</li> <li>• Pembagian kelompok</li> <li>• Apa itu <i>Project Management</i>?</li> <li>• Mengapa <i>Project Management</i> itu penting?</li> <li>• Bagaimana profesi <i>Project Manager</i>?</li> <li>• Organisasi profesional yang mewadahi <i>Project Management</i>.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tatap muka Dosen menjelaskan berbagai materi dalam Pokok Bahasan</li> <li>• Tugas Rumah Mahasiswa menyusun daftar nama dan NMHS anggota kelompok</li> </ul>	Tanya jawab	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RPKPS</li> <li>• Bahan pembelajaran (C), (M), dan artikel tentang profesi <i>Project Management</i></li> </ul>
2	Organization Objective, Strategy and Project Management	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bagaimana <i>strategic planning</i> dilakukan?</li> <li>• Menjelaskan dan memahami <i>organization objective &amp; goals</i></li> <li>• Keterkaitan <i>objective &amp; goals</i> tersebut dengan <i>organization strategy</i></li> <li>• Bagaimana keterkaitan <i>organization objective, goals, dan strategy</i> dengan <i>project</i>?</li> <li>• Bagaimana</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tatap muka Dosen menjelaskan berbagai materi dalam Pokok Bahasan</li> <li>• Tugas Rumah Mahasiswa mendownload tugas di web masing-masing</li> </ul>	Tes tulis esai Tanya jawab	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahan pembelajaran (C), (M), dan artikel tentang profesi <i>Project Management</i></li> <li>• CD <i>Project Management</i></li> </ul>

		<p>mengembangkan <i>project</i> yang selaras dengan pencapaian tujuan organisasi</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bagaimana mendefinisikan <i>project</i>?</li> <li>• Menjelaskan <i>project trade-off</i></li> <li>• Menjelaskan dan memahami <i>project objective</i></li> <li>• Menjelaskan dan memahami deliverables &amp; milestone</li> <li>• Menjelaskan dan memahami <i>project technical requirement</i></li> <li>• Menjelaskan dan memahami <i>work packages</i> dan <i>work breakdown structure (WBS)</i></li> <li>• Menjelaskan dan memahami <i>limit &amp; exclusion</i> dan <i>review with customers</i></li> </ul>			
3	Project Chartering: Project Network, Scheduling & Risk	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PERT/CPM Network</li> <li>• Menjelaskan dan memahami konsep <i>critical path</i>, <i>AOA</i>, dan <i>AON</i></li> <li>• Menjelaskan dan memahami hubungan aktivitas (ES, EF, LS, LF)</li> <li>• Menjelaskan dan memahami <i>probabilistic activity time</i> (a, m, b)</li> <li>• Memahami ketidakpastian (<i>uncertainty</i>)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tatap muka Dosen menjelaskan berbagai materi dalam Pokok Bahasan</li> <li>• Tugas Rumah Mahasiswa mendownload tugas di web masing-masing</li> </ul>	Tes tulis esai Tanya jawab	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahan pembelajaran (C), (M), dan artikel yang terkait</li> <li>• CD <i>Project Management</i></li> </ul>

		<p>dalam proyek</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mendefinisikan dan mengukur resiko dalam proyek</li> <li>• Menjelaskan dan memahami <i>tools-tools</i> pengelolaan resiko proyek</li> <li>• Menjelaskan dan memahami pengelolaan resiko proyek</li> <li>•</li> <li>•</li> </ul>			
4	Project Chartering: Project Organization	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menjelaskan berbagai tipe (keunggulan &amp; kelemahan) organisasi proyek (<i>pure project, functional project, matrix project, mixed project</i>)</li> <li>• Peran penting PM (Project Manager) dalam keberhasilan proyek</li> <li>• Tantangan bagi PM</li> <li>• Bagaimana menciptakan <i>high performance team</i></li> <li>• Simulasi HPT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tatap muka Dosen menjelaskan berbagai materi dalam Pokok Bahasan</li> <li>• Tugas Kelompok Mahasiswa melakukan simulasi untuk menghasilkan HPT</li> </ul>	Tes tulis esai Tanya jawab	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahan pembelajaran (C), (M), dan artikel yang terkait</li> <li>• CD <i>Project Management</i></li> </ul>
5	Project Chartering: Project Network & Scheduling	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menjelaskan penerapan konsep-konsep diatas pada MSPProject</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahan pembelajaran (C), (M), dan artikel yang terkait</li> <li>•</li> <li>•</li> </ul>
6	Implementasi dan Pengontrolan Proyek:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menjelaskan dan memahami <i>time-cost trade-off</i></li> <li>• Berlatih</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahan pembelajaran (C),</li> </ul>

	Crash Management	<p>melakukan perhitungan percepatan proyek</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Menjelaskan dan memahami <i>time-cost trade-off</i> pada MsProject</li> </ul>			<p>(M), dan artikel yang terkait</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
7	Project Chartering: Project Network & Scheduling	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Berlatih network dan percepatan</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahan pembela jaran (C), (M), dan artikel yang terkait</li> <li>•</li> </ul>
8	Ujian Tengah Semester				
9	Project Chartering: Project Partnering & Contract Management	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menjelaskan dan memahami <i>project partnering framework</i></li> <li>• Pentingnya negosiasi dalam proyek.</li> <li>• Tips-tips negosiasi proyek</li> <li>• Simulasi <i>Partnering</i></li> <li>• Menjelaskan dan memahami pentingnya kontrak dalam proyek</li> <li>• Memberikan contoh dan panduan praktis penyusunan kontrak proyek</li> <li>• Simulasi Sinergistik Manajemen</li> </ul>		<p>Tes tulis esai Tanya jawab</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahan pembela jaran (C), (M), dan artikel yang terkait</li> <li>• CD <i>Project Management</i></li> <li>• Software MSProject</li> <li>•</li> <li>•</li> </ul>
10	Evaluasi Proyek	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Menjelaskan dan memahami pentingnya evaluasi dan pengukuran kinerja proyek</li> <li>• Memahami beberapa kriteria</li> </ul>		<p>Tes tulis esai Tanya jawab</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bahan pembela jaran (C), (M), dan artikel yang terkait</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• evaluasi proyek</li> <li>• Menjelaskan dan memahami <i>baseline budget</i></li> <li>• Menjelaskan dan memahami <i>project status report</i></li> <li>• Menjelaskan dan memahami <i>variance analysis</i></li> <li>• Menjelaskan makna dari suatu <i>variance analysis</i></li> <li>• Berlatih melakukan perhitungan dan membuat kesimpulan evaluasi proyek</li> <li>•</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• CD <i>Project Management</i></li> <li>• Kuesioner <i>Partnering</i></li> </ul>
11	Evaluasi Proyek & Bidding simulations	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dan evaluasi proyek dengan MS Project</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> <li>•</li> </ul>
12	Evaluasi Proyek & Bidding simulations	<ul style="list-style-type: none"> <li>• dan evaluasi proyek dengan MS Project</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> <li>•</li> </ul>
13	Bidding simulations				<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> <li>•</li> </ul>
14	Bidding simulations				<ul style="list-style-type: none"> <li>•</li> </ul>
Ujian Akhir Semester					

QR CODE MY FILES

